

Јавна здравствена установа

Дом здравља Брод

Број : 3464-12/22

Датум : 29.12.2022.

ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ БРОД
ГОДИШЊИ ПРОГРАМ РАДА
И ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН
ЗА 2023. ГОДИНУ

РЕПУБЛИКА СРПСКА			
ОПШТИНА БРОД			
НАЧЕЛНИК ОПШТИНЕ			
ОПШТИНСКА УПРАВА			
Одјел за општу управу			
Примљено:	21.02.23		
Број	Прилог	Вриједност	
02.4/	409-7/23		

ЈЗУ ДОМ ЗДРАВЉА БРОД
СВЕТОГ САВЕ 62, 74450 БРОД
Децембар 2022. године

ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ БРОД

Ул. Светог Саве 98, 74450 БРОД
tel-fax 053/610-442, директор 053/610-365, рачуноводство 053/610-876
domzdravljabrod@teol.net
ЈИБ: 4400134150001

НЛБ банка 562-005-00000149-94

Нова банка 555-008-00525876-91

САДРЖАЈ

I УВОД	2
II ПРОГРАМ РАДА ЈЗУ ДОМ ЗДРАВЉА БРОД ЗА 2023.ГОДИНУ	3
1. Профил ЈЗУ Дом здравља Брод	3
2. Унапређење квалитета здравствене заштите у сарадњи са локалном заједницом	6
3. Стратешки циљеви развоја ЈЗУ Дом здравља Брод у 2023. години	7
4. Оперативни циљеви за рад ЈЗУ Дом здравља Брод у 2023.години	8
4.1. Главни циљеви доношења програма	8
4.2. Ризици	8
5. Програм рада ЈЗУ Дом здравља Брод за 2023.годину	9
5.1. Успостављање ефикасне, функционалне и рационалне организације Установе ради пружања здравствених услуга стандардног квалитета и сигурности	9
5.2. Улагање у људске ресурсе – образован кадар са достизањем нових знања и вјештина	9
5.3. Одрживо финансирање Установе уз ефикасније управљање материјалним и финансијским средствима	10
5.4. Партнерство са запосленима, пацијентима, локалном заједницом, владиним сектором и осталим вањским интересним групама уз ојачан имиџ Установе	10
III ПЛАН РАДА ЈЗУ ДОМ ЗДРАВЉА БРОД ЗА 2023.ГОДИНУ	11
1. План реализације здравственог програма	11
2. План реализације нездравственог програма	11
2.1. Организација рада, управљање и руковођење	12
2.2. Људски ресурси	12
2.3. Остали планови значајни за пословање Установе у 2023.години	14
IV ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН ЈЗУ ДОМ ЗДРАВЉА БРОД ЗА 2023.ГОДИНУ	16
1. Планирани приходи и расходи за пословну 2023. годину	16
2. Планирани пословни резултат за пословну 2023. годину	19
3. План улагања у стална средства у 2023. години	20
4. Извори финансирања	21
5. Орјентациони рок реализације	21
V Завршне одредбе	21

ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ БРОД

Ул. Светог Саве 98, 74450 БРОД
tel-fax 053/610-442, директор 053/610-365, рачуноводство 053/610-876
domzdravljabrod@teol.net
ЈИБ: 4400134150001

НЛБ банка 562-005-00000149-94

Нова банка 555-008-00525876-91

На основу члана 17. Закона о систему јавних служби („Службени гласник Републике Српске“ број 68/07) и члана 30. Статута Јавне здравствене установе „Дом здравља“ Брод, Управни одбор је на сједници одржаној дана 19.12.2022. године, а на приједлог директора ЈЗУ Дом здравља Брод донио:

ГОДИШЊИ ПРОГРАМ РАДА И ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН ЈЗУ ДОМ ЗДРАВЉА БРОД ЗА 2023. ГОДИНУ

І УВОД

Основна визија

ЈЗУ „Дом здравља“ Брод треба да има основну визију да буде лидер на пољу примарне здравствене и дијелом специјалистичко – консултативне здравствене заштите приликом пружања здравствених услуга, континуираног побољшања квалитета здравствених услуга, праћења потреба корисника и успостављања чврстог система контроле и безбједности како пацијената, тако и запослених.

Главне вриједности које требају да дефинишу параметре квалитета Установе су: достојанство људи, избор и приватност, правичност, доступност и приступ здравственој заштити, учинковитост и ефикасност здравствених служби и свих запослених.

Визија Установе треба да буде континуиран рад на квалитету здравствених услуга кроз приступ орјентисан на пацијента, професионалну компетенцију и етику, професионалну одговорност свих запослених, кориштење информација и позитивних стимулација за извршење и резултате, едукацију из области безбједности и побољшању квалитета.

Основна мисија

ЈЗУ „Дом здравља“ Брод своју мисију треба да темељи на:

- побољшању задовољства пацијената,
- јачању повјерења у способности Установе,
- промоцији здравља и превенцији болести у заједници,
- спремности на промјене,
- међусобном поштовању, толеранцији и уважавању различитих ставова и принципа,
- личних, етичких и културолошких различитости,
- превенцији болести запослених и осигуравању здравих радних мјеста,
- залагању за континуирану едукацију запослених.

ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ БРОД

Ул. Светог Саве 98, 74450 БРОД
tel-fax 053/610-442, директор 053/610-365, рачуноводство 053/610-876
domzdravljabrod@teol.net
ЈИБ: 4400134150001

НЛБ банка 562-005-00000149-94

Нова банка 555-008-00525876-91

II ПРОГРАМ РАДА ЈЗУ ДОМ ЗДРАВЉА БРОД ЗА 2023. ГОДИНУ

1. Профил ЈЗУ Дом здравља Брод

ЈЗУ Дом здравља Брод је здравствена установа која пружа услуге примарне и дијелом специјалистичко – консултативне здравствене заштите за становнике општине Брод, а према начелима свеобухватности, континуираности, доступности, једнакости и координације.

ЈЗУ Дом здравља Брод је организована ради обављања здравствене дјелатности која је од посебног друштвеног интереса на подручју општине Брод.

ЈЗУ Дом здравља Брод здравствену заштиту становника обезбјеђује путем својих служби и то:

- Службе породичне медицине,
- Служба хитне медицинске помоћи (присуство тима у току 24 часа),
- Служба лабораторије (тест на Covid-19 и викадом),
- Служба РТГ и радиологије,
- Служба хигијенско – епидемиолошке заштите,
- Служба физиклане медицине – ЦБР,
- Служба педијатрије,
- Служба гинекологије,
- Служба стоматологије,
- Служба општих, правних, кадровских, економско – финансијских и техничких послова.

Службе су по нормативима и стандардима подијељене у тимове, тимови представљају основу финансирања Установе од стране Фонда здравственог осигурања. Тимови се формирају на основу броја пацијената и кадра којим располаже Установа.

Здравствена дјелатност на примарном нивоу здравствене заштите је основни и први ниво на којем грађанин остварује здравствену заштиту или се укључује у процес остваривања здравствене заштите на другим нивоима. Према закону о здравственој заштити примарна здравствена заштита обухвата:

- активности на промоцији здравља грађана,
- планирање, организовање и спровођење превентивних мјера и програма, усмјерених ка појединцу или групи грађана,
- здравствену едукацију грађана о здравственим проблемима, методама њихове идентификације, контроле и лијечења,
- откривање и сузбијање фактора ризика за настанак болести и повреда,
- дијагностику болести и повреда, у случајевима када није потребно сложеније испитивање,
- лијечење болести и повреда, у случајевима када није потребна болничка здравствена заштита,
- оцјену опште здравствене способности за радника на радном мјесту на ком нису присутни професионални ризици,

ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ БРОД

Ул. Светог Саве 98, 74450 БРОД
tel-fax 053/610-442, директор 053/610-365, рачуноводство 053/610-876
domzdravljabrod@teol.net
ЈИБ: 4400134150001

НЛБ банка 562-005-00000149-94

Нова банка 555-008-00525876-91

- прехоспитално хитно збрињавање обољелих и повријеђених,
- хитни санитетски превоз и санитетски превоз пацијента,
- општу стоматологију,
- превентивну и дјечју стоматологију,
- ортопедију вилице и стоматолошку протетику,
- заштиту и унапређење менталног здравља у заједници,
- физикалну и психосоцијалну рехабилитацију у заједници,
- лијечење у кућним условима,
- здравствену његу у амбулантним условима,
- здравствену и бабинску његу у заједници,
- континуирану здравствену његу у стационарним условима,
- здравствену едукацију и заштиту репродуктивног и сексуалног здравља,
- здравствену заштиту дјеце,
- обезбјеђивање лијекова и медицинских средстава,
- планирање, организовање и спровођење имунизације и хигијенско-епидемиолошких послова и других мјера за заштиту становништва од заразних болести,
- послове хематолошке лабораторије,
- послове биохемијске лабораторије,
- послове из области израде и апликације медицинског средства за сопствене потребе, у оквиру здравствене услуге из области стоматологије која се пружа,
- класичну конвенционалну рендген дијагностику,
- ултразвучну дијагностику,
- мамографију,
- утврђивање узрока смрти,
- обављање здравствених прегледа страних држављана у сврху издавања радне и/или боравишне дозволе,
- обављање систематских/периодичних прегледа радника на радним мјестима на којима нису присутни професионални ризици.

ЈЗУ Дом здравља Брод је здравствена установа која обавља дјелатност у складу са важећим прописима о здравственој заштити, здравственом осигурању и другим прописима из ове области, као и професионалну медицинску дјелатност.

За пружање здравствених услуга у свакој здравственој установи неопходни су простор у коме ће се вршити услуге, здравствени кадар који ће пружати услуге и опрема помоћу које ће се моћи извршавати здравствене услуге. Из наведеног је јасно да је неопходно остварити материјалне претпоставке како бисмо испунили наведена три услова пружања здравствених услуга.

На основу претпоставки које носи квалитет и квантитет кадра, простора и опреме свака здравствена установа може да уговара са Фондом здравственог осигурања разне дјелатности здравствене заштите становника на одређеном подручју у складу са Законом о здравственом осигурању. У том смислу, постоје многа ограничења за

ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ БРОД

Ул. Светог Саве 98, 74450 БРОД
tel-fax 053/610-442, директор 053/610-365, рачуноводство 053/610-876
domzdravljabrod@teol.net
ЈИБ: 4400134150001

НЛБ банка 562-005-00000149-94

Нова банка 555-008-00525876-91

здравствене установе у зависности од величине исте. Наиме, да би могли да уговоримо са Фондом здравственог осигурања средства за услуге које ћемо пружати осигураницима (становницима) на подручју Општине Брод, морамо располагати простором, кадром и опремом који су прописани одређеним правилницима.

Простор

ЈЗУ Дом здравља има обезбијеђен простор за пружање здравствених услуга. Поред тога постоје могућности проширивања дјелатности. Важно је напоменути да је простор значајно унапријеђен заједничким пројектом Министарства здравља и социјалне заштите и Општине Брод. Дом здравља располаже радним простором од 3000 метара квадратних и око 15000 метара квадратних вањског круга којег одржавамо. Неопходно је обезбиједити новчана средства за одржавање објекта дома здравља како би се и у будућности осигурао задовољавајући ниво функционалности.

Кадар

Питање кадра којим располаже ЈЗУ Дом здравља је најважније питање када говоримо о будућности здравствене заштите на подручју Брода. У том погледу успјели смо обезбиједити специјализацију наших доктора на педијатрији, радиологији и психијатрији. Ове области су битне јер се финансирају од стране ФЗО РС, а до сада нам је то био дефицитаран кадар. Неопходно је обезбиједити континуирану едукацију медицинских кадрова, нарочито када су у питању специјализације љекара. Локална администрација у договору са управом здравствене установе мора активно учествовати у усмјеривању праваца специјализација љекара како би се у будућности обезбиједила квалитетнија и доступнија здравствена заштита. Важно је напоменути да различите специјализације подразумијевају и различит број година неопходних за постизање звања специјалисте, што свакако има за посљедицу различите трошкове појединих специјализација.

Опрема

Дом здравља је у протеклих неколико година, путем пројеката, обезбиједио нову опрему која знатно утиче на квалитет здравствених услуга. Међутим, у наредном периоду потребно је набавити нову стоматолошку јединицу, извршити дигитализацију РТГ службе, обезбиједити једно ново патронажно возило, обезбиједити једно ново возило за дијализне пацијенте и извршити сертификацију установе (Са Институтом за јавно здравље потписан је Уговор о едукацији наших радника за испуњавање стандарда у вези сертификаковања.) Постојећа стара опрема изискује велике трошкове одржавања. Новом опремом би заштитили наше пацијенте и особље, и на тај начин избјегли евентулане нежељене догађаје. Треба напоменути да се даље активно ради на слању пројеката за све видове донација многим страним и домаћим организацијама, а све у циљу обнављања постојеће опреме којом Установа располаже.

ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ БРОД

Ул. Светог Саве 98, 74450 БРОД
tel-fax 053/610-442, директор 053/610-365, рачуноводство 053/610-876
domzdravljabrod@teol.net
ЈИБ: 4400134150001

НЛБ банка 562-005-00000149-94

Нова банка 555-008-00525876-91

2. Унапређење квалитета здравствене заштите у сарадњи са локалном заједницом

Начело сталног унапређења квалитета здравствене заштите остварује се мјерама и активностима којима се у складу са савременим достигнућима медицинске науке и праксе повећавају могућности повољног исхода и смањивања ризика и других нежељених посљедица по здравље и здравствено стање појединца, као и заједнице. Процес унапређења квалитета одвија се у више етапа и идентичан је са процесом који постоји у клиничкој пракси – дијагностикује се узрок лошег квалитета, а затим се тестирају интервенције које могу довести до његовог побољшања.

Основне компоненте сталног унапређења квалитета у здравственој заштити су: усмјереност на корисника, анализа процеса, развој тима за унапређење квалитета, једноставне методе које се користе на систематски начин да би се анализирали проблеми са квалитетом, примјена плана, имплементација промјена, прикупљање података, мониторинг и евалуација.

ЈЗУ Дом здравља Брод заједно са локалном заједницом тежи константном унапређењу свих здравствених услуга које наша установа пружа.

Општина Брод је донијела Интегрални програм капиталних инвестиција општине Брод за период 2021. – 2023. година (Службени гласник општине Брод број 3/21 од 25.03.2021. године) којим су предвиђене сљедеће инвестиције из грант и осталих средстава:

- Побољшање енергетске ефикасности у ЈЗУ Дом здравља Брод (термоизолација омотача) у износу од 25.000,00 КМ,
- Набавка стоматолошке јединице са пратећом опремом (полимеризациона лампа и стерилизатор) за ЈЗУ Дом здравља Брод у износу од 40.000,00 КМ и
- Дигитализација РТГ апарата у износу од 30.000,00 КМ.

Осим наведенога, у складу са Законом о здравственој заштити, друштвена брига за здравље грађана на нивоу локалне самоуправе обухвата мјере и активности обезбјеђивања здравствене заштите, које су од интереса за грађане на територији локалне самоуправе, и то:

- здравственог стања становништва, иницирање и предлагање мјера у области примарне здравствене заштите,
- оснивање здравствених установа од интереса за локалну самоуправу,
- обезбјеђивање континуираног снабдијевања лијековима и медицинским средствима у складу са потребама локалне јединице путем дежурства или приправности у најмање једној апотеци која има уговорене услуге издавања лијекова на рецепт и одређених врста медицинских средстава на налог осигураним лицима,
- остваривање оснивачких права у складу са прописом којим је уређен систем јавних служби и Законом о здравственој заштити,
- утврђивање плана мреже здравствених установа на територији локалне самоуправе,
- обезбјеђивање мултисекторске сарадње,

ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ БРОД

Ул. Светог Саве 98, 74450 БРОД
tel-fax 053/610-442, директор 053/610-365, рачуноводство 053/610-876
domzdravljabrod@teol.net
ЈИБ: 4400134150001

НЛБ банка 562-005-00000149-94

Нова банка 555-008-00525876-91

- спровођење јавноздравствених активности,
- обезбјеђивање средстава за финансирање изградње и опремања здравствених установа чији је оснивач,
- обезбјеђивање средстава за финансирање континуираног одржавања објеката и опреме, обнављања и набавке нове опреме, за здравствене установе чији је оснивач,
- обезбјеђивање средстава за финансирање прехоспиталног хитног збрињавања обољелих и повријеђених и хитног санитетског превоза за здравствене установе чији је оснивач,
- обезбјеђивање средстава за рад додатних лабораторија у објектима изван сједишта здравствене установе чији је оснивач,
- обезбјеђивање средстава за суфинансирање пружања стоматолошких услуга у амбулантама у основним школама,
- обезбјеђивање средстава за обезбјеђивање здравствене заштите на својој територији, која је изнад обима и садржаја услуга утврђених прописом којим се уређује обавезно здравствено осигурање,
- обезбјеђивање средстава за покривање текућег финансијског губитка здравствене установе чији је оснивач,
- обезбјеђивање средстава за суфинансирање програма и пројеката здравствене заштите од интереса за локалну самоуправу,
- обезбјеђивање средстава за здравствено осигурање социјално угрожених лица у складу са прописом који уређује област социјалне заштите,
- превенцију и отклањање здравствених посљедица током проглашене ванредне ситуације и ванредног стања, у сарадњи са другим субјектима заштите,
- обезбјеђивање мртвозорства,
- обезбјеђивање услова за пружање других здравствених услуга на примарном нивоу здравствене заштите, у складу са законом,
- обезбјеђивање средстава за финансирање – субвенција.

3. Стратешки циљеви развоја ЈЗУ Дом здравља Брод у 2023. години

Полазећи од Визије и Мисије ЈЗУ Дом здравља Брод утврдио је Стратешке правце развоја за период 2023. годину и за убудуће. Стратегија се темељи на пет главних стратешких циљева.

Главни стратешки циљеви развоја ЈЗУ Дом здравља Брод су:

ЦИЉ 1: Трансформација ЈЗУ ДЗ Брод у организацију која ће пружати свеобухватне услуге примарне здравствене заштите са тежиштем на континуитету здравствене заштите,

ЦИЉ 2: Унаприједити приступ здравственој заштити,

ЦИЉ 3: Унаприједити квалитет здравствене заштите пружене у Установи

ЦИЉ 4: Постићи квалитет у менаџменту здравства,

ЦИЉ 5: Промовисати јавно здравство и систем здравствене заштите.

ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ БРОД

Ул. Светог Саве 98, 74450 БРОД
tel-fax 053/610-442, директор 053/610-365, рачуноводство 053/610-876
domzdravljabrod@teol.net
ЈИБ: 4400134150001

НЛБ банка 562-005-00000149-94

Нова банка 555-008-00525876-91

4. Оперативни циљеви за рад ЈЗУ Дом здравља Брод у 2023. години

ЈЗУ Дом здравља Брод утврдио је и оперативне циљеве за утврђивање програма рада Установе за 2023. годину. Оперативни циљеви су следећи:

1. Успостављање ефикасне, функционалне и рационалне организације ЈЗУ Дом здравља Брод ради пружања здравствених услуга стандардног квалитета и сигурности,
2. Улагање у људске ресурсе - образован кадар са достизањем нових знања и вјештина.
3. Одрживо финансирање ЈЗУ Дом здравља Брод уз ефикасније управљање материјалним и финансијским средствима и неизоставну подршку локалне управе у складу са Закључком Владе Републике Српске број: 04/1-012-2-1238/21 од 15.04.2021. године,
4. Партнерство са запосленима, пацијентима, локалном управом, владиним сектором и рад на јачању имиџа Установе.

4.1. Главни циљеви доношења програма

Главни циљеви доношења Програма рада су:

1. Обезбјеђивање и пружање здравствене заштите за подручје за које је надлежан Дом здравља, у складу са прописима,
2. Реконструкција и опремање преосталог дијела објекта Дома здравља и амбуланти породичне медицине на терену,
3. Набавка медицинске опреме и основних средстава,
4. Пројекат формирања Центра за ментално здравље у склопу Установе,
5. Остале планиране активности су:
 - Провођење програма стручног усавршавања запосленог особља,
 - Провођење пројекта промоције здравља и превенције обољења.

4.2. Ризици

Ризици у реализацији оперативних циљева ЈЗУ Дом здравља Брод везани су за следеће факторе:

1. Социополитичко и економско окружење у ком функционише ЈЗУ Дом здравља Брод,
2. Недостатак финансијских средстава за подржавање,
3. Отпор промјенама (ригидност постојећег система),
4. Несклад између потреба и захтијева здравствене заштите у односу на реалну могућност финансирања.

ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ БРОД

Ул. Светог Саве 98, 74450 БРОД
tel-fax 053/610-442, директор 053/610-365, рачуноводство 053/610-876
domzdravljabrod@teol.net
ЈИБ: 4400134150001

НЛБ банка 562-005-00000149-94

Нова банка 555-008-00525876-91

5. Програм рада ЈЗУ Дом здравља Брод за 2023.годину

5.1. Успостављање ефикасне, функционалне и рационалне организације Установе ради пружања здравствених услуга стандардног квалитета и сигурности

Активности: Радиће се на пуној подршци развоју и јачању породичне медицине и комплементарних функција ЈЗУ Дом здравља Брод, опремањем потребном опремом (медицинском и немедицинском), информатичком опремом уз нагласак на квалитет и сигурност пружања здравствених услуга нашим корисницима.

Значајна пажња ће се посветити добијању сагласности од Министарства здравља и социјалне заштите РС за Центар за заштиту менталног здравља у склопу ЈЗУ „Дом здравља“ Брод, чиме би се у многочему унаприједиле услуге које пружа ова Установа.

Подактивности:

- Израда детаљне анализе стања по службама и утврђивање приоритета за рад у наредном период,
- Усклађивање постојеће организације са потребама и новим достигнућима,
- Унапређење унутрашњег надзора,
- Наставак започетих активности за поступак акредитације,
- Израда плана унапређења квалитете и
- Израда свих подзаконских аката и усклађивање постојећих са позитивним правним прописима.

5.2. Улагање у људске ресурсе – образован кадар са достизањем нових знања и вјештина

Развој људских ресурса мора бити усклађен са потребама становништва за квалитетним здравственим услугама и захтјевима савремене медицинске праксе, уз попуну одговарајућег кадра неопходног за извршење здравствених програма.

Активности: Континуирана едукација постојећег и пријем новог дефицитарног кадра.

Подактивности:

- Промоција тимског рада,
- Унапређење система комуникације,
- Израда планова едукација и специјализација.

ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ БРОД

Ул. Светог Саве 98, 74450 БРОД
tel-fax 053/610-442, директор 053/610-365, рачуноводство 053/610-876
domzdravljabrod@teol.net
ЈИБ: 4400134150001

НЛБ банка 562-005-00000149-94

Нова банка 555-008-00525876-91

5.3. Одрживо финансирање Установе уз ефикасније управљање материјалним и финансијским средствима

Јачање свих капацитета (људских и материјално – техничких) за ефикасније управљање свим ресурсима на свим нивоима. Постигнуту финансијску консолидацију одржати са циљем позитивног пословања и инвестирања у развој материјално техничких средстава.

Активности: Осигурати трајне изворе за финансирање редовног пословања. Осигурати јединствено планирање и сарадњу са ресорним министарством и Фондом здравственог осигурања и дефинисати стандард и критерије за одрживо финансирање.

Подактивности: Унаприједити управљање допунских извора финансирања и дефинисати све изворе финансирања:

- трајне из редовног пословања,
- додатне изворе путем пружања уговорених услуга,
- потенцијалне изворе донаторских средстава,
- унаприједити управљање допунских извора финансирања.

5.4. Партнерство са запосленима, пацијентима, локалном заједницом, владиним сектором и осталим вањским интересним групама уз ојачан имиџ Установе

Здравствене организације се данас суочавају са многобројним проблемима. Недостатна финансијска средства за рад, слаба мотивираност запослених за рад, застарјела технологија резултирају лош квалитет здравствених услуга и велико незадовољство корисника истих услуга. За здравствену услугу можемо рећи да је квалитетна ако она задовољи потребе и очекивања пацијента, а изражава се кроз новији, иновативнији начин организације рада, примјену нових метода и поступака у третману и њези корисника услуга, развијању тимског рада, доброј комуникацији.

Неопходно је осигурати трајну међусобну комуникацију и размјену информација и искустава са корисницима здравствених услуга, владом и невладиним организацијама. Партнерство са владиним и невладиним сектором и медијска пропаганда ЈЗУ Дом здравља Брод су обавезни. Корисници наших услуга морају бити у фокусу нашег интересовања и зато је неопходно унаприједити и на највишем нивоу одржавати односе са јавношћу, владиним и невладиним сектором.

Анализом Фонда здравствене заштите Републике Српске о томе у којој мјери општине поштују своје законске обавезе када је ријеч о финансирању здравствене заштите дошло се до података да од укупног буџета општине у Републици Српској издвајају од 2 до 5% свог буџета за здравствену заштиту. Реално за очекивати је да се и наша локална заједница угледа на општине у окружењу и повећа издвајања за здравствену заштиту коју пружа наша Установа бар на минималних 2% буџета, јер се тренутно за здравство издваја недостатних 100.000 КМ из буџета општине и исти нису реализовани у цијелости до дана прављења Програма рада за 2023. годину.

ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ БРОД

Ул. Светог Саве 98, 74450 БРОД
tel-fax 053/610-442, директор 053/610-365, рачуноводство 053/610-876
domzdravljabrod@teol.net
ЈИБ: 4400134150001

НЛБ банка 562-005-00000149-94

Нова банка 555-008-00525876-91

III ПЛАН РАДА ЈЗУ ДОМ ЗДРАВЉА БРОД ЗА 2023. ГОДИНУ

1. План реализације здравственог програма

Имајући у виду досадашња кретања виталних показатеља, морбидитета, морталитета, те водећих обољења у општини, потребе за здравственим услугама које ће се пружати на нивоу примарне здравствене заштите и дијелом специјалистичко консултативне здравствене заштите се неће значајније разликовати од претходне године. План рада здравственог сектора у 2023. години ће се огледати кроз активности које показују квантитет и квалитет рада. Квантитативне активности се односе на обим и извршење планираних услуга у 2023. години. Укупан број услуга у 2023. години у односу на извршење програма за 2022. годину неће се битније мијењати. Поред квантитативног повећања услуга планира се побољшати и унаприједити и укупна медицинска функција ЈЗУ Дом здравља Брод, те квалитет и сигурност пружених услуга довести на виши ниво. Као приоритетан задатак стављају се задовољство корисника услуга здравствене заштите и рационална употреба свих капацитета примарне здравствене заштите. За имплементацију ових активности потребно је укључити све руководиоце служби који ће учествовати у изради планова служби и праћењу имплементације истих.

Збрињавање инфективног медицинског отпада у складу са законом, правилницима и упутствима од стране надлежних органа треба да омогуће рад у сигурним условима без угрожавања околине. Због немогућности пружања комплетне услуге (од разврставања отпада, складиштења до коначног уништавања) Дом здравља ће имати и у овом сегменту одређене уговорене организације за пружање услуга за које нема одговарајуће капацитете.

2. План реализације нездравственог програма

У претходно изложеном дијелу наведене су оптималне стратегије и активности које треба предузети за достизање планираних програмских циљева које ће бити примијењене на свим нивоима управљања и руковођења у ЈЗУ Дом здравља Брод. План рада ЈЗУ Дом здравља Брод везан за нездравствени програм у 2023. години ће се имплементирати кроз квалитетнију организацију рада у 2023. години, план људских ресурса, те остале планове везане за унапређење и квалитет пословања Установе.

2.1. Организација рада, управљање и руковођење

Тренутна организација рада ЈЗУ Дом здравља Брод је организована у складу са Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији радних мјеста у ЈЗУ Дом здравља Брод и допунама истог. Да би се могло квалитетно одговорити свим захтјевима у оквиру наше дјелатности у 2023. години треба допунити постојећу са кадром неопходним за Центар за ментално здравље и успоставити нову организацију у којој ће се тачно издефинисати и знати одговорности хијерархијски, од најнижих до највишег нивоа поштујући законске регулативе. У складу са правима

ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ БРОД

Ул. Светог Саве 98, 74450 БРОД
tel-fax 053/610-442, директор 053/610-365, рачуноводство 053/610-876
domzdravljabrod@teol.net
ЈИБ: 4400134150001

НЛБ банка 562-005-00000149-94

Нова банка 555-008-00525876-91

и овлаштењима, менаџмент ЈЗУ Дома здравља Брод предузеће одређене мјере и активности на реализацији планираних задатака и циљева и омогућити њихово остварење у очекиваном временском периоду.

Управљање и руковођење у 2023. години засниваће се на Закону, Статуту, Правилнику о унутрашњој организацији и систематизацији радних мјеста у ЈЗУ Дому здравља Брод и другим нормативним актима установе. Управни одбор ЈЗУ Дом здравља Брод са менаџментом Дома здравља ће осигурати неопходне услове за одрживи развој и успјешно функционисање Установе у оквиру расположивих финансијских, кадровских и материјално техничких средстава. За успјешну реализацију програмских циљева за 2023. годину одговоран је менаџмент ЈЗУ Дом здравља Брод којег чине Управни одбор, директор и лица са посебном одговорношћу, као и оснивач Установе.

Менаџмент ће покренути у 2023. години израду недостајућих и дораду постојећих нормативних аката, водича и одређених упутстава, те посебну пажњу посветити изради оперативних планова у подручју свих пословних активности ЈЗУ Дом здравља Брод. Све наведено има за циљ побољшање организације рада појединих служби, али и ЈЗУ Дома здравља Брод у цјелини.

Као посебно значајна активност менаџмента и Агенције за сертификацију и акредитацију здравствених установа у 2023. години јесте наставак израде политика и процедура те осталих активности везаних за успоставу квалитете и сигурности у процесу пружања здравствене заштите, а у складу са стандардима за домове здравља. Ради тога неопходан је развој људских ресурса и јачање менаџерских вјештина на свим нивоима.

Јачање унутрашњег надзора над стручним радом, праћење задовољства како корисника наших услуга тако и запослених, представљају континуирану активност која укључује све запослене.

2.2. Људски ресурси

Тренутна попуњеност, структура и оспособљеност кадрова не дају потпуну гаранцију за успјешну реализацију програмских циљева. Основни разлог јесте учестало напуштање медицинског кадра, ради запослења у иностранству. Такође, изражен је и повећан број боловања што утиче на квалитет процеса рада. Како Дом здравља Брод здравствене услуге пружа цјелокупном становништву локалне заједнице и како тренутно на специјализацији има три љекара, то су и реалне потребе за кадром много веће. Потреба за медицинским кадром је изражена и због непредвидивости процеса миграција којем смо свјedoци, као и због старосне структуре постојећег. Попуна кадрова у 2023. години ће се реализовати у зависности од плана потреба и расположивих финансијских могућности.

Веома битно за напоменути је и чињеницу да се Законом о платама запослених лица у јавним установама у области здравства Републике Српске уређује начин утврђивања плата запослених у јавним установама у области здравства. Плата запослених састоји се од основне плате, увећања плате и накнада прописаних истим законом, те се исказује у бруто износу.

ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ БРОД

Ул. Светог Саве 98, 74450 БРОД
tel-fax 053/610-442, директор 053/610-365, рачуноводство 053/610-876
domzdravljabrod@teol.net
ЈИБ: 4400134150001

НЛБ банка 562-005-00000149-94

Нова банка 555-008-00525876-91

2.2.1. План кадрова

Као што смо већ навели попуна кадрова у 2023. години ће се реализовати у зависности од плана потреба и расположивих финансијских могућности. Обзиром да су нам три доктора медицине на специјализацији и да смо свјedoци учесталог напуштање медицинског кадра, ради запослења у иностранству, сматрамо да ће нам недостајати наведеног кадра, па ћемо покушати исти кадар и проширити у складу са могућностима Установе.

ЈЗУ Дом здравља Брод тренутно запошљава 75 радника од којих је 50 медицинске струке, а 25 немедицинске. У немедицински кадар је тренутно уврштено и 5 возача са Хитне медицинске помоћи. Однос медицинских према немедицинским радницима је 67 % - 33%.

Медицински кадар

Медицински кадар чини 67% запослених, а његова квалификациона структура је следећа:

1. Доктори специјалисти	8
• специјалиста интерне медицине	1
• специјалиста породичне медицине	3
• специјалиста гинекологије и акушерства	1
• специјалиста пнеумофтизолог	1
• специјалиста ургентне медицине	1
• специјалиста физијатар	1
2. Доктори медицине	4
3. Доктори стоматологије	2
4. Дипломирани санитарни инжињер	3
5. Виши физиотерапеут	1
6. Медицинска сестра - техничар	29
7. Медицински лаборант	2
8. Зубни техничар	1
Укупно медицинских радника	50

Немедицински кадар

Немедицински кадар чини 33% запослених, а његова квалификациона структура је следећа:

1. Администрација	10
2. Возачи	5
3. Спремачице	5
4. Ложачи и одржавање круга	5
Укупно немедицинских радника	25

ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ БРОД

Ул. Светог Саве 98, 74450 БРОД
tel-fax 053/610-442, директор 053/610-365, рачуноводство 053/610-876
domzdravljabrod@teol.net
ЈИБ: 4400134150001

НЛБ банка 562-005-00000149-94

Нова банка 555-008-00525876-91

2.2.2. План едукације и стручног усавршавања

Континуирана едукација, судјеловање у свим облицима стручног усавршавања унутар и изван ЈЗУ Дом здравља Брод, у земљи и иностранству, у организацији наше установе или неке друге институције, одвијаће се у складу са предложеним плановима стручног образовања појединих јединица.

Планови стручног усавршавања су саставни дио планова појединих јединица, а њихова реализација ће се остварити уз трајни ангажман и подршку менаџмента ЈЗУ Дом здравља Брод.

Планом је предвиђено да до краја 2023. године специјалистичке студије заврши 1 доктор (педијатар), а 1 доктор је 2021. године упућен на специјализацију из радиологије. Обзиром да је 1 доктор крајем 2022. године завршио специјалистичке студије (физијатар), одлучили смо да се и у 2022. години 1 доктора упутити на специјализацију, и то из психијатрије. У 2023. години не планирамо упутити ни једног доктора на специјализацију.

Уколико се жели дуготрајно побољшати квалитет здравствене заштите неопходно је перманентно вршити едукације медицинских и немедицинских кадрова. Неке едукације захтијевају краткорочне трошкове и имају тренутни ефекат. Специјализације љекара представљају вишегодишње трошкове, те поред зараде специјализанта, траже ангажовање додатних средстава како би се обезбиједиле замјене на упражњеним радним мјестима у Установи.

План едукације и стручног усавршавања у многочему зависи од одобрења од стране министарства здравља и приоритетно од финансијске способности установе за школовање и усавршавање кадрова.

2.3. Остали планови значајни за пословање Установе у 2023.години

За имплементацију Програма рада ЈЗУ Дом здравља Брод, оперативних циљева за 2023. годину као и стратешких циљева развоја ЈЗУ Дом здравља Брод, битни су квалитетна организације рада, стратешки план људских ресурса, битна је израда стратешког плана у области унапређења квалитете, те оперативних планова који су уско везани за унапређење квалитета као што су:

- План провођења унутрашњег надзора,
- План рјешавања жалби пацијената,
- План управљања медицинским отпадом,
- Маркетинг план ЈЗУ Дом здравља Брод,
- План унапређења квалитета.

2.3.1. План провођења унутрашњег надзора

Унутрашњи надзор ће се у 2023. години проводити у свим организационим јединицама. Посебна пажња ће се односити на оцјену квалитета стручног рада са становишта свакодневног пружања примарне здравствене заштите, увид у начин кориштења и чувања медицинске и друге опреме. Израда квалитетног плана ће бити један од задатака за имплементацију у 2023. години.

ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ БРОД

Ул. Светог Саве 98, 74450 БРОД
tel-fax 053/610-442, директор 053/610-365, рачуноводство 053/610-876
domzdravljabrod@teol.net
ЈИБ: 4400134150001

НЛБ банка 562-005-00000149-94

Нова банка 555-008-00525876-91

2.3.2. План рјешавања жалби пацијената

ЈЗУ Дом здравља Брод је у 2022. години формирала нову Комисију за жалбе пацијената у складу са акредитацијским стандардима. Комисија ће и даље вршити обраду и рјешавање свих заprimљених примједби на рад и понашање запослених. Комисија за жалбе је по именовању имала задатак да изради квалитетан план рада, процедуре и низ других аката везано за рјешавање жалби пацијената.

2.3.3. План управљања медицинским отпадом у 2023. години

ЈЗУ Дом здравља Брод је у 2022. години формирао Одбор за управљање медицинским отпадом који има за обавезу да изради план управљања медицинским отпадом. Израда и имплементација овог плана се везује за унапређење квалитета и сигурности, односно директно утиче на имплементацију стратешких циљева развоја Дома здравља Брод.

ЈЗУ Дом здравља Брод треба да ограничи количину отпада коју производи кроз своје активности, у оној мјери у којој је то неопходно и економски изводљиво. Овај циљ ће се постићи пражљивим разматрањем утицаја који ће свака набавка или донација имати на одлагање отпада. У случајевима у којима је производња отпада неизбежна, наша политика је да омогућимо безбједно разврставање, руковање и одлагање отпада и да сва лица која таквим отпадом рукују то чине пажљиво, како би избјегла ризик од повреда или штетних посљедица, како по њих саме, тако и по друге људе, укључујући општу јавност. У нашим напорима руководићемо се нашим Планом за управљање отпадом и увјерењем да је управљање отпадом одговорност сваке појединачне особе односно запосленог у нашој Установи. Посвећени смо заштити здравља људи и очувању животне средине.

2.3.4. Маркетинг план ЈЗУ Дом здравља Брод

Здравствене организације се данас суочавају са многобројним проблемима. Недостатна финансијска средства за рад, слаба мотивираност запослених за рад и застарјела технологија резултирају лош квалитет здравствених услуга и велико незадовољство корисника истих услуга.

За здравствену услугу можемо рећи да је квалитетна ако она задовољи потребе и очекивања пацијента, а изражава се кроз новији, иновативнији начин организације рада, примјену нових метода и поступака у третману и њези корисника услуга, развијању тимског рада, доброј комуникацији.

Потреба за јачањем квалитета могла би се превазићи и примјеном активности маркетинга. Стога ће се у овој пословној години велика пажња и значај посветити маркетинг активностима с посебним акцентом на планирање маркетинга у ЈЗУ Дом здравља Брод. Имплементација овог оперативног плана ће увелико допринијети имплементацији свих стратешких и оперативних циљева Установе за 2023. годину.

ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ БРОД

Ул. Светог Саве 98, 74450 БРОД
tel-fax 053/610-442, директор 053/610-365, рачуноводство 053/610-876
domzdravljabrod@teol.net
ЈИБ: 4400134150001

НЛБ банка 562-005-00000149-94

Нова банка 555-008-00525876-91

IV ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН ЈЗУ ДОМ ЗДРАВЉА БРОД ЗА 2022.ГОДИНУ

Процјена финансијског плана прихода и расхода ЈЗУ Дом здравља Брод за 2023. годину сачињена је на основу Уговора о пружању и финансирању услуга примарног нивоа здравствене заштите у 2022. годину, те података о пословању ЈЗУ Дом здравља Брод у ранијем периоду.

У планираном периоду, финансијско пословање ове Установе ће се обављати у складу са законским прописима, међународним рачуноводственим и ревизорским стандардима, прописима Републике Српске и општим актима Установе.

За реализацију ових активности, неопходна су одговарајућа средства, која ће се обезбиједити од остварених прихода из основне дјелатности, споредне дјелатности, буџета општине Брод, уговорених и донаторских средстава.

1. Планирани приходи и расходи за пословну 2023. годину

Р.бр.	ПОЗИЦИЈА	Остварење 2021.	Прогноза 2022. (10М реално + 2М прогноза)	План 2023.
I	ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ			
1	Приходи од продаје услуга ЦМЗ и ортодонција	41.296	38.649	72.253
2	Уговор са ФЗО РС	1.687.345	2.105.554	2.520.000
3	Приход од пружених осталих услуга у РС	78.278	182.032	184.188
4	Приход од партиципације	185.622	140.097	276.000
5	Приход од буџета Општине	34.500	52.000	100.000
6	Приходи од закупа	33.927	29.943	53.943
7	Остали приходи	13.452	559.603	622
8	Приходи од донација (правни суб. и држав. институције)	66.757	27.000	26.000
9	Приходи од донација - оприходовани дио амортизације	50.808	0	60.000
10	Приходи од донација - физичка лица	47	0	0
I	Укупно пословни приходи	2.192.032	3.134.878	3.293.006

ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ БРОД

Ул. Светог Саве 98, 74450 БРОД
tel-fax 053/610-442, директор 053/610-365, рачуноводство 053/610-876
domzdravljabrod@teol.net
ЈИБ: 4400134150001

НЛБ банка 562-005-00000149-94

Нова банка 555-008-00525876-91

II	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ			
11	Трошкови материјала(лијекови, зубни, лабораторијски и санитарски материјал)	126.885	120.725	126.000
12	Трошкови канцеларијског материјала, материјал за чишћење и одржавања	52.050	46.181	38.100
13	Трошкови горива	33.396	66.492	66.492
14	Трошкови огрева	27.036	10.100	30.000
15	Трошкови електричне енергије	23.570	27.188	30.000
16	Трошкови бруто зарада	1.666.824	2.092.533	2.300.339
17	Трошкови Уговора о привременим и повременим пословима, УО, солидарност	87.554	124.154	98.999
18	Трошкови отпремнина	10.773	3.869	0
19	Трошкови дневница и коришћења властитог возила	4.304	5.562	4.500
20	Трошкови превоза	32.435	56.841	56.841
21	Остале исплате (смрт члана породице, јубиларне награде)	41.662	22.482	19.697
22	ПТТ услуге, транспортне услуге	19.574	24.419	15.780
23	Текуће одржавање	32.902	20.000	10.000
24	Трошкови сертификације	2.667	0	0
25	Комуналне услуге	3.190	3.347	3.600
26	Амортизација	401.359	373.359	371.359
27	Накнада за обновљиве ресурсе	416	0	0
28	Рачуноводствене услуге	459	351	351
29	Здравствене услуге (анализа брисева столице, носа и грла)	20.991	22.000	14.500
30	Трошкови стручног усавршавања	2.616	8.734	4.250
31	Остале непроизводне услуге	8.340	18.074	17.046
32	Трошкови репрезентације	1.645	4.927	2.500

ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ БРОД

Ул. Светог Саве 98, 74450 БРОД
tel-fax 053/610-442, директор 053/610-365, рачуноводство 053/610-876
domzdravljabrod@teol.net
ЈИБ: 4400134150001

НЛБ банка 562-005-00000149-94

Нова банка 555-008-00525876-91

33	Премија осигурања	2.689	865	3.586
34	Банкарске услуге и провизија	577	576	600
35	Остали порези (водоп.накнада, ппз, и путарине)	2.339	3.081	3.950
36	Нематеријални трошкови (огласи, претплата, таксе)	3.595	2.566	2.652
37	Поступак принудне наплате (судски трошкови)	3.259	24.588	24.588
II	Укупно пословни расходи	2.613.106	3.083.011	3.245.729
III	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ			
38	Негативне курсне разлике			
39	Расходи камата (за неплаћене јавне приходе)	48.085	47.281	47.277
III	Укупно финансијски расходи	48.085	47.281	47.277
IV	ОСТАЛИ РАСХОДИ И ГУБИЦИ			
40	Мањкови	885	0	0
41	Непоменути остали расходи	1.832	0	0
42	Губици од усклађивања залиха вриједности материјала	0	3.582	0
43	Губици од усклађивања вриједности потраживања	11.612	0	0
44	Расходи по основу исправке грешака из ранијих година	3	1.005	0
IV	Укупно остали расходи	14.332	4.587	0
V=I	УКУПНИ ПРИХОДИ	2.192.032	3.134.878	3.293.006
VI=II+III+IV	УКУПНИ РАСХОДИ	2.675.523	3.134.878	3.293.006

План укупних прихода је рађен на бази остварених резултата Установе у току 2022. године, те планираног физичког обима извршења услуга у планираном периоду. Планирано је да у наведеном периоду укупне услуга према крајњим корисницима буду на већем нивоу у односу на остварења из претходног периода. За остварење овог циља биће потребно уложити додатни напор јер је Установа у таквој ситуацији да се у наредном периоду мора максимално ангажовати на плану

ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ БРОД

Ул. Светог Саве 98, 74450 БРОД

tel-fax 053/610-442, директор 053/610-365, рачуноводство 053/610-876

domzdravljabrod@teol.net

ЈИБ: 4400134150001

НЛБ банка 562-005-00000149-94

Нова банка 555-008-00525876-91

остварења прихода, а нарочито контроли расхода како би се покушало омогућити редовно сервисирање доспјелих обавеза, те радити на успостављању ликвидности. Финансијска средства која су неопходна за реализацију основне дјелатности као и других планираних програма остварују се на неколико начина.

Основа за финансирање рада Дома здравља је број регистрованих/верификованих осигураних лица на основу чега се склапа Уговор о пружању и финансирању здравствених услуга са Фондом здравственог осигурања Републике Српске. Малим дијелом кроз Уговор финансира се одређени дио услуга за неосигурана лица. Укупна финансијска средства која су потребна за рад Дома здравља у 2023. години планирају се као приходи и то: из обавезног здравственог осигурања, изван обавезног здравственог осигурања и остали приходи. Средства која су планирана Одлуком о нацрту буџета општине Брод за здравство су недостатна за неоматано функционисање Установе.

Укупни расходи су планирани на бази остварења у 2022. години и реално је очекивати смањење истих тек већим ангажовањем Министарства здравља и социјалне заштите РС, Министарства финансија РС и оснивача (локалне заједнице), односно њиховом обавезом да предложе мјере и моделе за побољшање финансијског положаја здравствене установе и омогуће одрживост и континуитет у пословању исте.

Планирани расходи треба да обезбиједе реалну основу за план набавки (да се покрију већ склопљени уговори и да обезбиједе средства за покретање нових набавки у планској години).

Најзначајнији трошкови у структури укупних трошкова Установе су трошкови бруто зарада. Као што смо већ рекли Законом о платама запослених лица у јавним установама у области здравства Републике Српске уређује се начин утврђивања плата запослених у јавним установама у области здравства.

Битно за напоменути је и да је Установа затечена у веома лошем стању, али да се промјене на позитивно ипак очекују у наредном периоду на чему се свакодневно ради на свим нивоима функционисања Установе.

2. Планирани пословни резултат

	Остварено у 2021. години	Прогноза за 2022. годину	План за 2023. годину
Укупни приходи	2.192.032	3.134.878	3.293.006
Укупни расходи	2.675.523	3.134.878	3.293.006
Пословни резултат	- 483.491	0	0

Обзиром на затечено стање приликом примопредаје руководства и неадекватно вођење и управљање Установом у ранијем периоду, позитиван резултат је претенциозан резултат пословања за 2023. годину, али ова Установа ће током

ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ БРОД

Ул. Светог Саве 98, 74450 БРОД
tel-fax 053/610-442, директор 053/610-365, рачуноводство 053/610-876
domzdravljabrod@teol.net
ЈИБ: 4400134150001

НЛБ банка 562-005-00000149-94

Нова банка 555-008-00525876-91

наредног периода покушати да квалитетно и континуирано обавља све своје редовне радне задатке и дужности на задовољство свих својих корисника али и запослених. Реализација планираних активности које су утврђење планом, могућа је уз непрекидно ангажовање органа управљања (Скупштине општине, Управног одбора и руководства Установе) и органа контроле, као и ангажовање свих запослених у ЈЗУ Дом здравља Брод.

У том смислу, Установа ће предузимати све неопходне законске и подзаконске активности на праћењу имплементације и степена остварења планираних активности и инвестиција из овог плана, а све у циљу одржавања ликвидности и солвентности Установе и остваривања позитивног пословног резултата.

Детаљна анализа Плана пословања, базирана на досадашњим резултатима оствареног пословања, евидентним потребама, као и предвиђањима одређених општих пословних дешавања, даје добру водилу у пословању за планирани период. Без обзира на све могуће непредвидиве ситуације у наредном периоду ЈЗУ Дом здравља Брод се може ослонити на План пословања као средство које ће му помоћи у свом стратешком одлучивању по питању редовног пословања, али и као добра основа за одређивање стратегије у случају већих помјерања.

План је завршити и акредитацију Установе ради унапређења квалитета здравствене заштите, унапређења безбједности пацијента, промоције ефективног и ефикасног пружања здравствених услуга, стварање једнаких или приближних услова за пружање здравствених услуга у цијелом здравственом систему, помоћи при успостављању повјерења корисника у јавни здравствени систем и промоцији значаја доброг менаџмента у здравству.

3. План улагања у стална средства у 2023. години

Обзиром на тренутну ситуацију и економску кризу која је свеprisутна средства за веће инвестиције, реконструкције и капитална улагања у 2023. години није могуће осигурати из властитих средстава, па за 2023. годину и нема планираних већих активности по основу наведеног. Уколико се у ЈЗУ Дом здравља Брод укаже потреба за робама, услугама или радовима које нису обухваћене Планом набавки и провођењем процедура јавних набавки за пословну 2023. годину, Одлуку о истом доносит ће Управни одбор ЈЗУ Дом здравља Брод или Директор Установе.

Већ смо напоменули да је Општина Брод донијела Интегрални програм капиталних инвестиција општине Брод за период 2021. – 2023. којим су предвиђене следеће инвестиције из грант и осталих средстава:

- Побољшање енергетске ефикасности у ЈЗУ Дом здравља Брод (термоизолација омотача) у износу од 25.000,00 КМ,
- Набавка стоматолошке јединице са пратећом опремом (полимеризациона лампа и стерилизатор) за ЈЗУ Дом здравља Брод у износу од 40.000,00 КМ и
- Дигитализација РТГ апарата у износу од 30.000,00 КМ.

Обзиром да у 2021. години, као ни у 2022. години није реализовано ништа од наведеног очекујемо да ће реализација истих успиједити у 2023. години.

ЈЗУ „ДОМ ЗДРАВЉА“ БРОД

Ул. Светог Саве 98, 74450 БРОД
tel-fax 053/610-442, директор 053/610-365, рачуноводство 053/610-876
domzdravljabrod@teol.net
ЈИБ: 4400134150001

НЛБ банка 562-005-00000149-94

Нова банка 555-008-00525876-91

4. Извори финансирања

Средства за рад ЈЗУ Дом здравља Брод у 2023. години, предвиђа остварити:

- Уговором са Фондом здравственог осигурања РС за финансирање примарног нивоа здравствене заштите,
- Из средстава планираних буџетом општине,
- Из судјеловања корисника здравствене заштите у покрићу дијела или укупних трошкова здравствене заштите,
- Слободном продајом услуга на тржишту и
- Другим изворима на начин и под условима утврђеним законом, актом о оснивању и статутом здравствене установе.

5. Орјентациони рок реализације

Обзиром на предвиђене приходе Установе за 2023. годину, реално исказане расходе, реално је очекивати реализацију овог плана до краја 2023. године.

О реализацији годишњег програма рада и финансијског плана за пословну 2023. годину старат ће се менаџмент Установе и Служба за опште, правне, кадровске, економско – финансијске и техничке послове.

V ЗАВРШНЕ ОДРЕДБЕ

Све измјене и допуне Годишњег програма рада и финансијског плана за пословну 2023. годину врше се по поступку и на начин утврђен за његово доношење. За све што није регулисано овим актом, примјењиват ће се законске одредбе, као и други прописи који регулишу предметну област.

Број: 3464-1/22

Датум: 29.12.2022 године



ПРЕДСЈЕДНИК
УПРАВНОГ ОДБОРА